

---

Análisis de la Capacidad Institucional del Departamento del Meta para el Fortalecimiento  
de la Actividad del Sector Ganadero

Luis María Herrera Velásquez

Héctor Horacio Domínguez

Elsa López Castro

Corporación Universitaria del Caribe – CECAR  
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas  
Programa de Administración Pública  
Modalidad a Distancia  
Villavicencio  
2021

Análisis de la Capacidad institucional del Departamento del Meta para el Fortalecimiento  
de la Actividad del Sector Ganadero

Luis Herrera Velásquez  
Héctor Horacio Domínguez  
Elsa López Castro

Trabajo de grado presentado como requisito para optar al título de Administrador Público

Directora  
Karina González Escorcía  
Mg. Economista

Corporación Universitaria del Caribe – CECAR  
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas  
Programa de Administración Pública  
Modalidad a Distancia  
Villavicencio  
2021

**Nota de Aceptación**

---

**Aprobado**

3,90 (tres, noventa)

---



---

Director: Karina González Escorcia



---

Evaluador 1: Stiven Vitola



---

Evaluador 2: Leonardo Sierra

Villavicencio, Meta, 16 de julio de 2021

## Tabla de Contenido

Resumen	6
Abstract	7
Introducción	8
1.Problema de la Investigación	9
1.1. Planteamiento del Problema	9
1.2.Magnitud del problema	12
1.3. Formulación del problema	12
1.4. Justificación	13
2. Objetivos	16
2.1. Objetivo General	16
2.2. Objetivos específicos	16
3.Marco Referencial	17
3.1.Antecedentes	17
3.2.Marco Teórico	19
4.Metodología	23
4.2. Metodo de Investigacion	23
Encuesta o Cuestionario	24
5.Cronograma de actividades	29
6.Analisis de los Resultados	30
Referencias Bibliográficas	

### Lista de Gráficas

Gráfica 1. ¿la finca en la que se encuentra tiene via carretable en buen estado? .....	31
Gráfica 2. En cuales de estas formas se han recibido el apoyo para el fortalecimiento de su sistema productivo por parte de la instituciones del Departamento y Municipio .....	32
Gráfica 3. Está asociado en una organización ganadera.....	33
Gráfica 4. ¿Qué raza de ganado se cria en esta finca?.....	34
Gráfica 5. Ha realizado créditos con el banco agrario para el fortalecimiento de la actividad ganadera en la finca.....	34
Gráfica 6. ¿ Qué clase de tecnología ha utilizado para el mejoramiento de su actividad ganadera de su finca .....	37
Gráfica 7. Las ayudas que ha entregado el gobierno departamental han sido suficientes para mejorar la calidad de vida de los ganaderos del municipio de El Calvario Meta .....	
Gráfica 8. ¿Qué tiempo y seguimiento le dedica a la ganadería? .....	38
Gráfica 9. ¿Realiza la alcaldía municipal seguimiento a los productores de ganadería para constatar o verificar la ayuda que dio el municipio? .....	40
Gráfica 10. ¿Dónde usted realiza la comercialización de ganado, la oportunidad de competir en el mercado es? .....	41

## Resumen

En el presente documento se busca analizar la capacidad que tiene la administración del Departamento del Meta (Gobernación del Meta) para atender la problemática existente en el territorio sobre los bajos índices de producción de leche y carne que presentan los productores locales. El departamento del Meta es uno de los principales productores de Hidrocarburos en el ámbito nacional lo que le ha dado múltiples beneficios por las regalías que recibe de su extracción hasta el 2015 que por la crisis internacional de la caída del precio del barril de crudo ha generado disminución de los ingresos del departamento que, por tradición, ha tenido una vocación agrícola y pecuaria que ha sido desatendida durante años por las administraciones de turno. Con este trabajo se quiere analizar la capacidad institucional de la Gobernación del Meta tomando como fuente proyectos ejecutados por la entidad departamental en búsqueda de atender la problemática del sector de Agricultura y Desarrollo Rural del Meta.

*Palabras Clave:* actividad ganadera, fortalecimiento agropecuario, administración pública, departamento del meta.

### **Abstract**

This document seeks to analyze the capacity of the administration of Meta Department (Government of Meta) to face the existing problems in the territory regarding the low rates of milk and meat production that local producers present. Meta is one of the main producer of Hydrocarbons in the national sphere, which has given it multiple benefits due to the royalties it receives from its extraction until 2015, which, due to the international crisis of the fall in the price of a barrel of crude oil, has generated a decrease in the department income, which by tradition has had an agricultural and livestock vocation that has been neglected for years by the administrations on duty. With this work we want to analyze the institutional capacity of the Government of Meta, taking as source projects executed by the departmental entity in the search to face the problems of the Agriculture and Rural Development sector of Meta.

*Keywords:* livestock activity, agricultural strengthening, public administration, meta department.

## Introducción

El Departamento del Meta que, por tradición de sus ancestros, se ha considerado un territorio con vocación agrícola y pecuaria, gracias a su ubicación en el territorio colombiano. A pesar de albergar bastas sabanas con pasturas ricas en fibra y bajo contenido en proteínas para la producción de bovinos, equinos y porcinos, presenta una problemática sostenida en su actividad ganadera.

Tales problemas son debido a múltiples características como lo son: la baja asociatividad de los pequeños y medianos productores, los canales de intermediarios que bajan los precios de los productos cárnicos y lácteos, las vías de acceso a las fincas y zonas de producción, e incluso, las buenas prácticas pecuarias que, en muchos de los casos, no son de calidad con referencia a los estándares que se tienen en la actualidad y que entre otros dificultan la comercialización e impactan la actividad ganadera en el departamento.

Es por esto por lo que las administraciones departamentales buscan fortalecer el sector agrícola y ganadero y devolver el valor que ha estado perdiéndose durante los años y hacer resurgir una economía basada en el empoderamiento del campo. Lo que pretende el presente documento es analizar en qué medida la Gobernación del Meta ha fortalecido el sector ganadero y la capacidad institucional que ha tenido para enfrentar la problemática descrita en el departamento.



## **1. Problema de la Investigación**

### **1.1. Planteamiento del Problema**

Los pequeños productores tienen bajos índices de producción de leche y carne en sus ganaderías, y presentan dificultades para vincularse a mercados competitivos que les permita mejorar sus ingresos.

En las ganaderías de los pequeños productores predomina la raza cebú comercial, la cual presenta bajos índices de producción láctea y aceptables índices de producción cárnica, al igual que los índices reproductivos, en comparación con razas criollas como el San Martinero o el Romosianuano y sus cruzamientos las cuales presentan mejores índices de producción cárnica en condiciones nutricionales y ambientales presentes en la Orinoquia colombiana o el BON conocido por sus buenos índices de producción láctea además de un óptimo rendimiento cárnico y estas tres razas criollas se caracterizan por presentar excelentes resultados reproductivos y costos bajos de mantenimiento y el excelente desempeño en los cruzamientos con razas lecheras y doble propósito con gran adaptación en la región como el Gyr y el Guzarat respectivamente.

La Orinoquia colombiana, gracias a su riqueza biológica en general y a que posee bovinos criollos colombianos y sus cruzamientos principalmente con cebuinos, adaptados al ecosistema, tiene la capacidad para desarrollar una producción ganadera, sostenible y competitiva; sin embargo, las razas criollas se encuentran en peligro de extinción y para que la región pueda enfrentar sin apuros la creciente demanda de alimentos y los retos de apertura y globalización de la economía, esa capacidad de producción tiene que ser fortalecida mediante un mejor entendimiento y aprovechamiento del potencial productivo de las razas criollas.

En los últimos años y debido a las exigencias del mercado, la producción doble propósito en el Departamento del Meta ha venido fortaleciéndose, puesto que tradicional y culturalmente los campesinos enfocaban sus actividades a la producción de carne, de manera extensiva. La empresa privada y el sector público han venido realizando grandes esfuerzos para generar las

condiciones adecuadas para mejorar la producción láctea, es así como en los últimos 6 años se pasó de comercializar con la industria láctea un promedio de 15.000 litros de leche al día en el departamento, a llegar hoy en día cerca de 80.000 litros/día.

Los productores han recibido diferentes apoyos para el fortalecimiento de sus sistemas productivos por parte del departamento y en menor medida por organizaciones de apoyo internacional como USAID y las alcaldías respectivas, entre los que se encuentran: capacitaciones en buenas prácticas ganaderas y de ordeño, implementación de sistemas silvopastoriles, apoyo para el fortalecimiento de los estados nutricionales de los hatos, fortalecimiento de la infraestructura en fincas, dotación de herramientas y equipos para la producción láctea, formación en labores culturales y de mayordomía, entre otras. Estas formaciones han permitido que sus sistemas productivos reflejen mejores indicadores, no obstante, aún queda mucho por hacer para lograr un verdadero punto de equilibrio óptimo entre: costos de producción, fuerza laboral e ingresos.

La genética con la que cuentan los productores actualmente en sus ganaderías ha llegado a sus máximos de producción, en otras palabras, se ha obtenido un buen promedio de producción láctea y de ganancia de peso gramos/día, pero se requiere mejorar la genética para continuar incrementando la productividad en estas unidades, por lo tanto es necesario apoyar a los pequeños y medianos productores para introducir genética doble propósito, introducir biotecnología y capacitación empresarial para mejorar la producción y por ende aumentar las entradas económicas y así la calidad de vida de las familias dedicadas a este tipo de explotación pecuaria. (Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Gobernación del Meta, 2018)

En la región del Meta, la economía Departamental se ha equilibrado últimamente en el sector petrolero y si bien el territorio ha sido beneficiado de las regalías esporádicas que se han presentado, también ha afectado cuando las bajas de precios han sido significativas, relativamente rápidas, largas y sostenidas.

El Producto Interno Bruto del Departamento del Meta a diciembre de 2018, sintetiza que el Meta se mantiene en la producción petrolera, al representar el 49.4% del total, por tanto, el número de ocupados por el sector petrolero es de apenas el 0.4% entre los meses julio, agosto y septiembre de 2019, al tiempo que representa el 98.3% de total de exportaciones en el territorio Del Meta.

En otro sentido, las cifras demuestran que el Producto Interno Bruto (PIB) departamental ha venido descendiendo desde 2016, precisamente por el comportamiento negativo del sector petrolero que descendió 12%, mientras que el reglón agropecuario creció 4.3%, según cifras del DANE. Y en 2017, la tasa de crecimiento del reglón agropecuario llegó al 23.4% mientras que se observa una caída del 5.5% en el sector petrolero. La caída del Producto Interno Bruto (PIB) Departamental fue menos fuerte gracias al crecimiento del sector agropecuario.

La fuerza de producción agropecuaria y agroindustrial del Departamento del Meta se muestra con las cifras oficiales, por tanto, de acuerdo los datos generados por la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria- (UPRA) y que se menciona dentro POPSPR, se determinó que el límite agrícola en el departamento contempla una extensión de 4.423.365 hectáreas, esta es el 51,7% del área Departamental y el 11% del límite agrícola Nacional. Contamos con tierra, pero por supuesto el campo debe sostenerse en procesos continuos, con específicas decisiones de política pública, y gestión pública, inversión con nuevos modelos de innovación tecnológica, de programas de reconversión productiva, de investigación y mejoramiento, con la finalidad de consolidar la actividad con excelentes índices de competitividad retributiva y de sustentabilidad ambiental.

Se busca direccionar cambios en los mecanismos de la política políticas, dándole la oportunidad al campo para favorecer el acceso oportuno a la financiación de proyectos, la participación a la construcción de infraestructuras productivas, la investigación para el mejoramiento genético, las gestiones para la búsqueda de espacios en el mercado Internacional, la definición de acuerdos con el mercado de abastecimiento de la capital del Meta, la inyección

de tecnologías gerenciales para administración de unidades productivas agropecuarias, y la participación a nuevos mercados que deben generar una agricultura rentable con una mayor participación en el mercado nacional, y proyección al mercado Internacional.

Bajo esta visión, desde hace unos años, a instancias de las Naciones Unidas para el desarrollo humano, se discutió el tema de la propiedad improductiva, como elemento de desequilibrio social estableciendo que se manejaran mejores sistemas de producción y que se gravaran con altos impuestos y multas a las tierras improductivas. En el gremio ganadero se acuñó una frase acertada: “Hoy lo que vale no es la tierra, sino lo que tiene encima”. Por ello, es necesario fortalecer en todos los ámbitos el sector productivo agropecuario. (Gobernación del Meta. Plan de Desarrollo Departamental del Meta "Hagamos grande al Meta", 2020 - 2023)

## **1.2. Magnitud del problema**

La Secretaría de Agricultura y desarrollo Rural del Departamento del Meta identificó a principios del año 2018 cerca de 5.016 productores de ganadería doble propósito que se encuentran asociados en todo el Departamento del Meta, de los cuales se tiene evidencia que un proyecto desarrollado a mediados del mismo año 2018 apoyó a cerca de 375 de esos productores en el fortalecimiento de la producción ganadera en sus actividades agropecuarias. Lo que quiere decir que se apoyó al 7,47% del total de los productores ganaderos, dejando una demanda del 92,52 % equivalente a 4.641 productores en el territorio departamental. (Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Gobernación del Meta, 2018)

## **1.3. Formulación del problema**

¿Cuál es la capacidad institucional en el Departamento del Meta para el fortalecimiento de la actividad del sector ganadera?

#### **1.4. Justificación**

Es de conocimiento general que durante muchos años el Departamento del Meta ha presentado una problemática sostenida en cuanto al uso y explotación de sus recursos, aun siendo uno de los departamentos más productivos del territorio nacional, no ha sabido aprovechar sus riquezas naturales en cuanto a los hidrocarburos, producción agrícola y pecuaria siendo las últimas dos las que más importancia han adquirido en los últimos años y se ha perfilado como propuesta de muchos mandatarios y gobernantes de la región.

La presencia de la administración departamental ha enfocado la inversión de sus recursos a problemas sociales mucho mayores como el dar soluciones de vivienda a la población vulnerable, reparar las víctimas causadas por el conflicto armado, llevar acueducto y alcantarillado a centros poblados lejanos de los cascos urbanos y en menor medida al apoyo de los emprendimientos locales y los productores campesinos del departamento que con esfuerzos mayores implementan mecanismos para llevar acabo la actividad agropecuaria que hoy en día tiene posicionado al departamento como una de las despensas más importantes para el país siendo el principal comprador la ciudad de Bogotá.

Nuestra región, hoy por hoy, es una de las mayores fuentes productoras de recursos para la economía Nacional, gracias al sector minero energético y en segundo reglón por su capacidad productiva en el sector agropecuario. Por consiguiente, contamos con más amplio espacio de territorio para expandir la frontera agropecuaria del país, por lo cual permitiría brindar seguridad alimentaria y desarrollar las más altas expectativas de empleo productivo en nuestro país.

Las ventajas de impulsar el desarrollo del campo tienen que ver con el bienestar de las comunidades rurales, la preservación de sus formas de vida y patrimonios culturales: guardando similitud con las culturas étnicas y sus cosmovisiones, como copia de ocupación y explotación del territorio, con el avance de las ciudades, con la movilidad e infraestructura de vías, con sostenibilidad, el cambio climático y medidas para solventar sus efectos, con la preservación y

restauración de los recursos naturales del departamento del Meta, con el desarrollo y la generación de riqueza, con la calidad humana, los derechos fundamentales, la paz y la convivencia, entre otros.

Con esta finalidad, es prioritario que nuestro departamento se desarrolle exponencialmente en su vocación tradicional como es la ganadería, promoviendo condiciones propicias en todas las formas productivas presentes en nuestro territorio, partiendo desde la agricultura tradicional de unidades familiares, pasando por etapas asociativas, hasta desarrollos agroindustriales.

Es por esto por lo que el objetivo de esta investigación es analizar la presencia del estado en una de las principales capacidades del Departamento del Meta como lo es la actividad ganadera y, en qué medida, ha contribuido la administración departamental en el fortalecimiento de la producción ganadera.

En la actualidad, la gestión pública se configura como una estrategia integral que genera capacidades administrativas, acompañada de la interacción y concertación de todos los actores en el diseño e implementación de políticas, la colaboración de los diferentes niveles de la administración pública y la relación entre los sectores público y privado. Es así como busca enfrentar los retos, identificar necesidades, superar problemáticas, prevenir estados de incertidumbre y definir la planeación de escenarios a mediano y largo plazo aprovechando oportunidades y ventajas para el desarrollo. En suma, se requiere de un conjunto eficiente de políticas que no pueden ser sólo el resultado de un diseño centralista sino también de su recreación en una configuración organizativa e institucional descentralizada, que recupere así el protagonismo de los distintos actores sociales locales. (Di Pietro-Paolo, 2001).

Todo esto configurado en metodologías que permitan establecer metas y medir el cumplimiento de los resultados de manera integral que propendan por la disminución de la

pobreza, satisfacción de las necesidades básicas, responsabilidad con el medio ambiente y la generación de desarrollo.

De tal manera que la nueva gestión pública y la búsqueda constante del desarrollo integral local, es una apuesta compleja para las administraciones locales que, deben maximizar sus recursos en el cumplimiento eficaz y eficiente de las metas nacionales y territoriales, derivadas a su vez de líneas estratégicas internacionales como los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

## 2. Objetivos

### 2.1. Objetivo General

Analizar la capacidad institucional del Municipio El Calvario Meta para el fortalecimiento de la actividad del sector ganadero.

### 2.2. Objetivos Específicos

- Identificar los factores más relevantes que causa la problemática de la baja producción ganadera en el Municipio El Calvario Meta.
- Analizar las acciones por parte de la administración del Departamento del Meta empleadas para el fortalecimiento de la capacidad institucional en las actividades ganaderas del territorio.
- Analizar la participación del gobierno Departamental en la solución de los problemas de la producción ganadera en el Departamento del Meta.



### 3. Marco Referencial

#### 3.1. Antecedentes

A pesar de que el sector agropecuario en el Departamento del Meta tiene una interesante dinámica productiva e intenta crecer y posicionarse en la estructura económica departamental, la realidad social que se vive en el campo es crítica. La pobreza en la zona rural de la mayor parte de los municipios del departamento oscila entre el 60% y el 70% y el desempleo bordea el 30%, cifras comparadas con lo que ocurre en la zona urbana, explican en gran medida el progreso migratorio hacia las ciudades, que se ve acelerado por falta de oportunidades para el desarrollo humano, baja oferta institucional de servicios públicos y sociales, ausencia de infraestructuras físicas y latente inseguridad (Plan de Desarrollo Económico y Social "El Meta, Tierra de Oportunidades. Inclusión, Reconciliación, Equidad", 2016 - 2019).

El desarrollo del campo ha venido evolucionando en el Meta como en todo el país sin ningún tipo de parámetros debido a que no hay planeación, dado que no se ha tenido una base de datos precisa y sectorizada sobre la materia. Ni siquiera en este momento en el que se realizó el Tercer Censo nacional Agropecuario, ha sido posible conocer las cifras territoriales. Esperamos es que las bases de datos del Censo sean en algún momento liberadas para que los municipios y departamentos puedan utilizarlas en sus procesos de planeación.

Cuando tengamos clara la información y a disposición las cifras de producción, detalle de productos, rentabilidad por hectárea, áreas sembradas, tipo de tenencia de la tierra, condiciones socioeconómicas de la población, entre diversas variables, será posible abrir el camino hacia un mejor ordenamiento de las actividades que se hacen en el campo, las inversiones que se deban realizar y los mercados que se puedan explorar (Plan de Desarrollo Económico y Social "El Meta, Tierra de Oportunidades. Inclusión, Reconciliación, Equidad", 2016 - 2019)

La ganadería en el Departamento del Meta es una de las principales actividades agropecuarias, razón por la cual el departamento ocupa el cuarto puesto con 1.660.147 animales, representado con el 7,3 % del inventario nacional, seguido de Antioquia, Córdoba y Casanare. Esta población bovina está dividida en varios subsistemas, siendo predominante el de Cría con 815.000, seguido del Doble Propósito con 364.308, Ceba con 388.813 y Lechería especializada con 65.347 animales. Dada la estructura y censo de la cadena cárnica en el Meta, se cuenta con alrededor de 1.006.335 hembras y 655.665 machos en 13.740 fincas y 63 Asociaciones de ganaderos.

Teniendo en cuenta la conformación biofísica del departamento, los sistemas de ganadería se han desarrollado en la región de manera extensiva y dedicada a la cría en la zona de sabanas y con un mayor desarrollo tecnológico en el área de influencia del piedemonte llanero, donde el sistema productivo dominante es el doble propósito y el engorde de ganado. A pesar de que la ganadería en el departamento tiene un perfil productivo en carne y leche, tradicionalmente la región ha sido un abastecedor natural de carne para el mercado de Bogotá. (Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Gobernación del Meta, 2018)

Según cifras del departamento, el Meta tiene el más alto número de hectáreas con destinación pecuaria con alrededor de 5.018.377 en donde tiene una capacidad de carga de 0,33 cabezas por Hectárea. Esta situación permite identificar la falta de manejo que tienen los ganaderos en sus hatos, lo que no permite procesos de aumento de eficiencia y productividad.

Al 2017, según los registros de las asociaciones de productores de ganadería, existen 63 en el Departamento del Meta, que concentran cerca de 5016 pequeños y medianos productores de ganadería doble propósito, en quienes se ha identificado la falta de conocimiento, acompañamiento técnico y equipamientos para mejorar la productividad de sus animales a través de programas de reproducción. Por lo cual se requiere de un esfuerzo grande para llevar al campo los adelantos en materia de nutrición animal, manejo y control de enfermedades, y la

implementación de las normas de calidad que actualmente son una condición de viabilidad (Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Gobernación del Meta, 2018).

### **3.2. Marco teórico**

De acuerdo con (Plan de Desarrollo Económico y Social "El Meta, Tierra de Oportunidades. Inclusión, Reconciliación, Equidad", 2016 - 2019) el Departamento del meta enfrenta varias situaciones. Una de ellas es que su Producto Interno Bruto (PIB) per cápita bordea los \$39 millones y es 2.5 veces más que el promedio nacional, pero en la viven cerca de 225.000 habitantes y en el margen de la miseria están atrapadas alrededor de 64.000 personas. Esto muestra una inequitativa distribución de los ingresos.

Otra circunstancia relaciona con el hecho de que el departamento del Meta produce la mitad del petróleo de Colombia: 506.000 barriles diarios hasta 2016, pero los recursos de regalías que genera se distribuyen en todo el territorio nacional, debiendo soportar las negativas consecuencias que deja la actividad extractiva en los municipios productores, tanto desde el punto de vista ambiental como social, lo que se ha hecho evidente, por ejemplo, en la crisis que se evidenció desde el año 2015 que atraviesa la industria petrolera por la baja cotización del barril en los mercados internacionales.

En la consolidación de la riqueza regional en 2014, el renglón de minas y energía y canteras participó con el 66,4%, por tanto, la construcción lo hizo con el 6,78%, las actividades de servicios sociales, comunales y personales con 6,62% y en lo agropecuario con 5,34%. La industria manufacturera apenas si representó un 1,75% y el comercio, restaurantes y hoteles el 3,86%.

El Producto Interno Bruto (PIB) de Departamento del Meta se redujo 5,9% en 2014 con respecto a 2013, de acuerdo con los cálculos iniciales realizados por el DANE. Esto significa que la producción agregada bajó \$2,4 billones, al pasar de \$40,8 billones en 2013, a \$38,4 billones en

2014. Esta situación se originó en una disminución de 9,7% en la extracción de petróleo crudo, que disminuyó de \$28,3 billones a \$25,5 billones, el sector de agricultura y ganadería evidenció contracción de (-7,1%) entre los mismos años. (Plan de Desarrollo Económico y Social "El Meta, Tierra de Oportunidades. Inclusión, Reconciliación, Equidad", 2016 - 2019)

El Producto Interno Bruto (PIB) del departamento del Meta a diciembre de 2018, muestra que el Meta se sostiene en la producción petrolera, al representar el 49.4 del total, por tanto el número de ocupados en el tema petrolero es de apenas el 0.4% en el tercer trimestre de 2019, al tiempo que representa el 98.3% de total de exportaciones departamentales. Dado que, las cifras demuestran que el Producto Interno Bruto (PIB) departamental ha venido disminuyendo desde 2016, precisamente por el comportamiento negativo del sector petrolero que descendió 12%, mientras que el sector agropecuario creció 4.3%, según cifras del DANE. (Gobernación del Meta. Plan de Desarrollo Departamental del Meta "Hagamos grande al Meta", 2020 - 2023)

Y en 2017, la tasa de crecimiento del sector agropecuario llegó al 23.4% mientras que se registra una caída del 5.5% en el sector minero-petrolero. La caída del Producto Interno Bruto PIB departamental fue menos drástica gracias al crecimiento del sector agropecuario.

El departamento del Meta tiene los recursos necesarios para convertirse en un verdadero emporio y una potencia alimentaria, al tiempo que sus recursos hídricos son de grandes proporciones. Éste tiene disponibilidad y calidad de las tierras con grandes posibilidades de extender la frontera agrícola, sumado a la experiencia de nuestros productores campesinos, los avances de la ciencia y la investigación aplicada de diversas instituciones, la localización estratégica del departamento, las necesidades de mercados externos, entre otros factores, son fortalezas del Departamento del Meta, las cuales no se han podido convertir en ventajas competitivas.

A pesar del olvido histórico, el campo metense se erige como uno de los principales ganaderos de alimentos del país. De acuerdo con las cifras de la Encuesta Nacional Agropecuaria

(ENA), periodo 2012 a 2016, el departamento del Meta es el departamento líder a nivel nacional en producción de maracuyá, soya, patilla, palma de aceite, maíz y guayaba. También es el tercer productor de papaya, naranja, mandarina, arroz, piña y caña de azúcar, lo cual posiciona al departamento como uno de los más importantes productores a nivel nacional, tanto de productos agroindustriales, como de consumo en fresco (MADR, 2017).

Precisamente, la Sociedad de Agricultores de Colombia SAC, citando al director de la FAO afirma que: Según pronunciamiento del director de la FAO para el año 2050 la agricultura deberá suministrar alimentos para 3 mil millones de personas adicionales. Ello implica, incluso contando con los avances tecnológicos previstos, doblar el área agrícola mundial en los próximos 40 años, pasando de 1.4 billones a 3 billones de hectáreas, lo cual repercute en el incremento de la producción de alimentos y materias primas hasta en un 70%. Para un país como Colombia que cuenta aún con suficiente disponibilidad de tierras y recursos hídricos, estas tendencias más que una amenaza son una oportunidad, y desestructurarse unas políticas públicas e incentivos adecuados, el sector agropecuario colombiano podrá contribuir a los retos planteados por las tendencias de consumo de la población mundial, consolidando el papel estratégico en el desarrollo económico y social del país.

Y, en contraste con esa realidad mundial, es evidente que históricamente el campo no ha sido prioridad de inversión de los recursos nacionales, departamentales ni municipales. Por el contrario, las intervenciones de los gobiernos han sido extremadamente tímidas, insuficientes, parciales. Se ha carecido de una agenda integral de largo plazo, que transforme estructuralmente las condiciones del campo en sus aspectos productivos, sociales, tecnológicos y de infraestructura. Y aunque el país reconoce el potencial del sector agropecuario del Meta y lo considera como una de sus principales despensas, aún no es aprovechado plenamente. En este sentido, el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 Pacto por Colombia, *“pacto por la equidad precisa para la región el “bajo aprovechamiento del potencial agrícola y forestal”* y lo destaca como un desafío a superar. Esta situación llevó al gobierno departamental del Meta, a otorgar toda la importancia al campo, a priorizar su desarrollo y su crecimiento, a convertirlo

efectivamente en un sector que sustente el desarrollo del Departamento, para lo cual la intervención debe ser integral y completa.

### **3.3 Marco Conceptual**

Producción ganadera: es una actividad económica que consiste en criar animales domésticos para el consumo humano y obtención de otros productos como leche, pieles y abonos orgánicos, hace parte de la actividad económica del sector primario.

Capacidad Institucional: Es una habilidad de las entidades u organizaciones para coger responsabilidades, y funcionar más eficientemente, fortaleciendo los procesos de rendición de cuentas, mejorando en todas las funciones.

Hectárea: Una hectárea es igual a 100 metros cuadrados

Políticas públicas: Conjunto de acciones, objetivos, decisiones que permite entre estado y comunidad en general y buscar las soluciones que se derivan dentro de un desarrollo territorial.

PIB: es el valor total de los bienes y servicios finales producidos por un territorio, durante un tiempo determinado.

Secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural: Es una entidad oficial del Departamento encargada de todas las acciones de la parte agropecuaria.

Productor: es un individuo que realiza una actividad física en cualquier actividad, buscando un beneficio económico y con ello valor agregado.

## **4. Metodología**

### **4.1 Tipo de Investigación**

En este documento se propone desde un enfoque cualitativo, y mediante la metodología descriptiva y exploratoria, analizar la capacidad institucional para el fortalecimiento de la productividad ganadera en el Departamento del Meta, y se tomará como referencia el proyecto denominado “FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCCION GANADERA EN LOS MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DEL META” el cual ejecutó la Gobernación del Meta.

Para el desarrollo de la presente investigación, se propone como población los ganaderos del municipio de El Calvario Meta que en total son 300, como muestra los pequeños y medianos productores en el Departamento del Meta tomado de las cifras oficiales de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural del Meta y como variable cualitativa, poseer ganado de engorde, cría o doble propósito en sus predios y de la cantidad total se seleccionará la población beneficiada por los proyectos implementados desde el año 2016 hasta el año 2020 con el fin de obtener una muestra representativa para el desarrollo de la investigación.

Para la aplicación de instrumentos de investigación, en la recolección de la información y el análisis de contenidos, se realizará la revisión de documentos (actas, informes, documentos técnicos, políticas públicas del sector, proyectos implementados, plataformas de seguimientos de proyectos entre otros), revisión de literatura sobre desarrollo local, planes de desarrollo de las administraciones locales, cifras y estadísticas oficiales y estudios de modernización, , Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial, encuestas, entrevistas y mediante la observación participante.

### **4.2. Método de Investigación**

Investigación documental: Para la consecución de la información necesaria para la realización del presente proyecto se recurrirá a fuentes de información secundaria por medio de la técnica de análisis de contenido, ya que se hace necesario consultar documentos técnicos,

iniciativas, acciones y proyectos que se han implementado para conocer la cantidad de beneficiarios que se han atendido durante los años desde el 2016 hasta el 2020.

Encuesta o Cuestionario: se elaboró una encuesta teniendo en cuenta la información que se desea recolectar para analizar el impacto que ha tenido las acciones por parte de la administración departamental en cuanto a la atención y disminución de la problemática de la actividad ganadera.

Entrevista: se elaboró una entrevista de un total de 5 preguntas, con el fin de conocer de manera directa los propósitos y necesidades de cada productor ganadero.

#### **4.3. Población**

En la presente investigación trabajaremos como población a los 300 productores ganaderos del municipio de El Calvario-Meta.

#### **4.4. Muestra**

Teniendo en cuenta la población a trabajar de productores ganaderos, de los cuales son 300 productores que son el 100%, trabajaremos una muestra del 33,3% del total de productores, lo que sería equivalente a trabajar con 100 productores de la población.

#### **4.5. Variables Cualitativas**

Una variable cualitativa es un tipo de variable estadística que describe las cualidades, circunstancias o características de un objeto o persona, sin hacer uso de números. De esta manera, las variables cualitativas permiten expresar una característica, atributo, cualidad o categoría no numérica. Por ejemplo, el sexo de una persona es una variable cualitativa, ya que es masculino o femenino. (Económica, 2019)




Para la investigación realizada en el presente proyecto las variables evaluadas

Fueron:

- Explotación de razas de ganado de acuerdo con la actividad que se maneje en la finca
- Causas de la problemática en la producción de los ganaderos.
- Técnicas de producción.
- Alcance de las políticas públicas.
- Características de los productores ganaderas.

#### 4.6 Encuesta o cuestionario productores ganaderos

ANALISIS DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL DEL DEPARTAMENTO DEL META PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD DEL SECTOR GANADERO	
<p><b>ENCUESTA PROYECTO DE GRADO</b></p> <p>ANÁLISIS DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL EN EL DEPARTAMENTO DEL          META PARA EL FORTALECIMIENTO DEL SECTOR GANADERO (municipio El          Calvario)</p> <p>Nombre del productor _____ fecha _____</p> <p>Nombre de la finca o predio _____</p> <p>Tipo de ganadería _____</p> <p>1. ¿La finca en la que se encuentra tiene vía carretable en buen estado?</p> <p>Si ___</p> <p>No ___</p> <p>2. En cuales de estas formaciones han recibido apoyo para el fortalecimiento de su          sistema productivo por parte de las instituciones del Departamento o Municipio.</p> <p>a. Capacitación de buenas prácticas agrícolas ___</p> <p>b. Implementación de sistemas silvopastoriles ___</p> <p>c. Apoyo para el fortalecimiento en los estados nutricionales ___</p> <p>d. Fortalecimiento de la infraestructura en fincas ___</p> <p>e. Dotación de herramientas y equipos para la producción láctea ___</p> <p>f. Formación de labores de corales y mayordomía ___</p> <p>g. Dotación de pie de cría ___</p> <p>3. ¿está asociado en una organización ganadera?</p> <p>Si ___</p> <p>No ___</p> <p>4. ¿qué razas de ganado se crían en esta finca?</p> <p>a. Cebuinos</p> <p>b. Normandos</p> <p>c. Pardo suizos</p> <p>d. Holstein</p> <p>e. Criollos</p>	


ANÁLISIS DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL DEL  
DEPARTAMENTO DEL META PARA EL  
FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD DEL SECTOR  
GANADERO



ENCUESTA PROYECTO DE GRADO  
ANÁLISIS DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL EN EL DEPARTAMENTO  
DEL META PARA EL FORTALECIMIENTO DEL SECTOR GANADERO  
(municipio El Calvario)

5. ¿Ha realizado créditos con el banco agrario para el fortalecimiento de la actividad ganadera en la finca?
  - a. Si
  - b. No
6. ¿Qué clase de tecnología ha utilizado para el mejoramiento de su actividad ganadera en su finca?
  - a. Mejoramiento genético
  - b. Inseminación artificial
  - c. ninguna
7. las ayudas que ha entregado el gobierno departamental han sido suficientes para mejorar la calidad de vida de los ganaderos del municipio de El Calvario Meta.  
Si \_\_  
NO \_\_
8. ¿Qué tiempo y seguimiento le dedica a su actividad ganadera en su finca a la semana?
  - a. 4 horas
  - b. 8 horas
  - c. 16 horas
  - d. Mas de 16 horas
  - e.
9. ¿Realiza la alcaldía municipal seguimiento a los productores de ganadería para constatar o verificar la ayuda que dio el municipio?
  - a. Si \_
  - b. No \_
10. ¿Dónde usted realiza la comercialización de su ganado, la oportunidad para competir en el mercado es?
  - a. Buena \_
  - b. Regular \_
  - c. Mala \_

#### 4.7 Entrevista productores ganaderos

ANÁLISIS DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL DEL DEPARTAMENTO DEL META PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD DEL SECTOR GANADERO		
<b>ENTREVISTA PROYECTO DE GRADO</b> <b>ANÁLISIS DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL EN EL DEPARTAMENTO</b> <b>DEL META PARA EL FORTALECIMIENTO DEL SECTOR GANADERO</b> (municipio El Calvario)		
Nombre del productor _____		fecha _____
Nombre de la finca o predio _____		
Tipo de ganadería _____		
1. ¿Cree usted que las ayudas del gobierno departamental solucionan los problemas de los pequeños productores? ¿Por qué?		
2. ¿Cuál es su dificultad para no ser parte de una asociación ganadera?		
3. ¿Cree usted que con las oportunidades que recibe puede hacer crecer su empresa ganadera?		
4. Según su área ganadera ¿En qué aspectos cree que el gobierno deba ayudarlo?		
5. ¿Cree usted que si cumple con las expectativas trazadas tiene oportunidad de competir en el mercado?		
6. ¿Aprovecha usted los residuos de cultivos para la nutrición de sus reses? ¿De qué manera?		



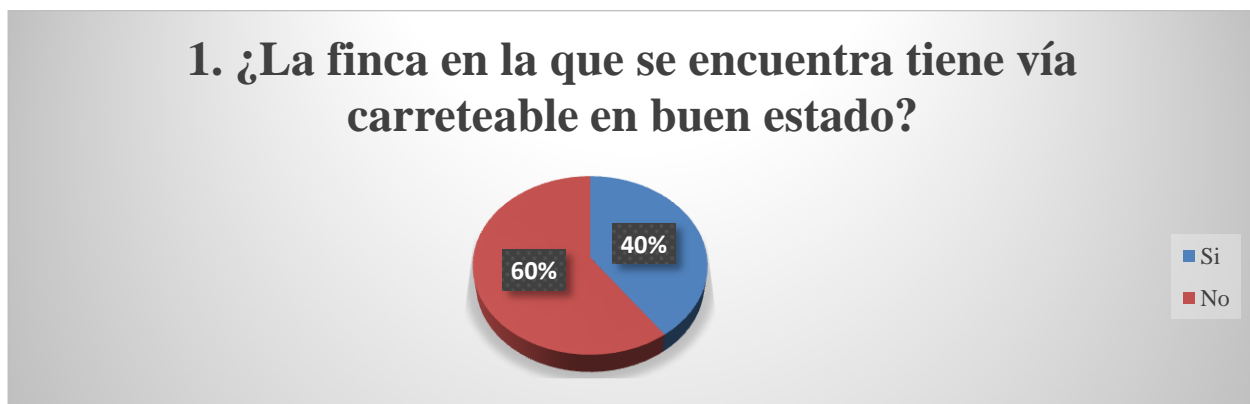
## 6. Análisis de los Resultados

El sector ganadero es un área fuerte del movimiento de la economía de la región a analizar, al generar empleos a los locales y materia prima en alimento para el mercado, pero no es lo suficientemente grande de lo que se espera, ya que hay cierto déficit en todos los indicadores como lo es en el tema de tecnologías, genética, por razones que esperamos conocer al aplicar nuestros métodos de investigación (Encuesta y entrevista).

De 300 a encuestar que equivale al 100% de los productores ganaderos del Municipio El Calvario Meta, fueron encuestados un total de 100 ganaderos, que equivale al 33,33%, de los productores del municipio, los resultados fueron los siguientes:

### Gráfica 1

*Resultados pregunta No. 1*



Fuente: *Elaboración Propia*

Análisis: Se aplicó una encuesta a los productores ganaderos de El Calvario Meta, se realizó un cuestionario de 10 preguntas siendo la primera pregunta: ¿La finca en la que se encuentra tiene vía carretable en buen estado, de acuerdo con esa pregunta y según los encuestados, el 40% de los ganaderos tienen vía carretable y el 60 % no tienen vía carretable a sus fincas.

Los productores ganaderos manifiestan preocupación porque las vías para exportar el ganado de sus fincas siempre se encuentran en malas condiciones, la mayor parte son caminos de herradura y larga distancia de las veredas para llegar a la principal y de ahí transportarlos en camión hasta el sitio donde se realiza su sacrificio.

## Gráfica 2.

Resultados pregunta No. 2



Fuente: *Elaboración Propia*

Análisis: De acuerdo con la pregunta ¿En cuales de estas formaciones han recibido apoyo para el fortalecimiento de su sistema productivo por parte de las instituciones del Departamento o Municipio? El 40% de los productores del Municipio El Calvario contestaron que han recibido capacitaciones de buenas prácticas agrícolas, el 10% afirmó aplicar sistemas silvopastoriles, el otro 10% contestó que habían recibido apoyo para el fortalecimiento de los estados nutricionales, otro 10% dice haber recibido dotación en herramientas y equipo para la labor de ordeño

ganadero y un 30% afirma haber recibido dotación de pie de cría; por ultimo podemos ver que ninguno de los encuestados recibió “fortalecimiento de infraestructura” o “formación de labores de corrales y mayordomía”

Podemos evidenciar que lo que más necesitan los ganaderos dentro del municipio es capacitación respecto a los temas de infraestructura, los productores ganaderos son capaces de hacer cambios en sus fincas si hay un incentivo económico y una asistencia técnica que les permita tecnificar dado que las condiciones geográficas del municipio lo ameritan para evitar los casos de mortalidad a causa del rodamiento de ganado por las condiciones topográficas de la región.

### Gráfica 3.

Resultados pregunta No. 3



Fuente: *Elaboración Propia*

2. Análisis: De acuerdo con la pregunta ¿está asociado en una organización ganadera?

El 90 % de los ganaderos encuestados manifestaron que no están asociados y solamente el 10% de los encuestados están asociados.



Es uno de los factores más relevantes que llevan a que a la hora de comercializar los productos los precios sean bajos y que la ganancia se quede en el intermediario, de igual manera a la hora de comprar los insumos y complementos nutricionales salga más costoso, por consiguiente, también es un factor que dificulta a los entes Municipales hacer inversión debido a que los productores del Municipio El Calvario no están asociados, por falta de no estar asociado se pierden proyectos que vienen de orden Departamental, de igual manera, no se tiene voz en las iniciativas políticas que ayudan a mitigar la crisis en el sector.

#### Gráfica 4.

Resultados pregunta No. 4



Fuente: *Elaboración Propia*

3. Análisis: De acuerdo con la pregunta ¿qué razas de ganado se crían en esta finca?

El 29% de los encuestados contestaron que en sus fincas se cría ganado cebuinos, el 38 % cría ganado normando, un 11 % ganado pardo suizo, otro 11% cría ganado de raza Holstein y el último 11% posee ganado criollo en sus fincas.

El ganado normando se produce en mayor porcentaje para la producción de leche, pero en partes se hace en sistemas tropicales y de doble propósito. Se hacen cruzamientos normandos con razas cebuinas y con ello se aprovecha algunas cualidades de la resistencia al calor y de los parásitos, de igual manera, resistencia a las enfermedades, estos cruces generan en sus crías rusticidad, rápido crecimiento y buena producción de leche, lo cual conlleva a que sea de doble propósito en El municipio de El Calvario Meta.

**Gráfica 5.**

*Resultados pregunta No. 5*



Fuente: *Elaboración Propia*

Análisis: De acuerdo con la pregunta ¿ha realizado créditos con el banco agrario para el fortalecimiento de la actividad ganadera en la finca?

El 60% de los encuestados manifestaron haber solicitado créditos con el Banco Agrario y el 40% manifestaron que no han gestionado créditos con los Bancos.

Los pequeños productores ganaderos de El Calvario Meta argumentan que en determinado momento si han gestionados créditos pequeños, pero el Banco les generan muchos

inconvenientes para estos créditos, debido a que algunos predios no tienen escritura pública y no se cumplen los requisitos que exige El Banco Agrario para solicitar créditos con más capacidad, de igual manera muchos productores han incumplido en el pago de los créditos debido a la pandemia.

Según plantea FINAGRO a nivel Nacional van a fortalecer el inventario de quienes quieran criar ganado de doble propósito, la tasa subsidiada será de DTF t 1 para pequeños productores y hasta DTF t 2 para los medianos. En cuanto a la línea crediticia dos, se destinará para la compra toros reproductores, la cual se proporcionará un incentivo a la Capitalización Rural (ICR), es decir que se le otorga el 30% del valor del toro para los pequeños productores y el 15 para medianos productores.

### Gráfica 6.

Resultados pregunta No. 6



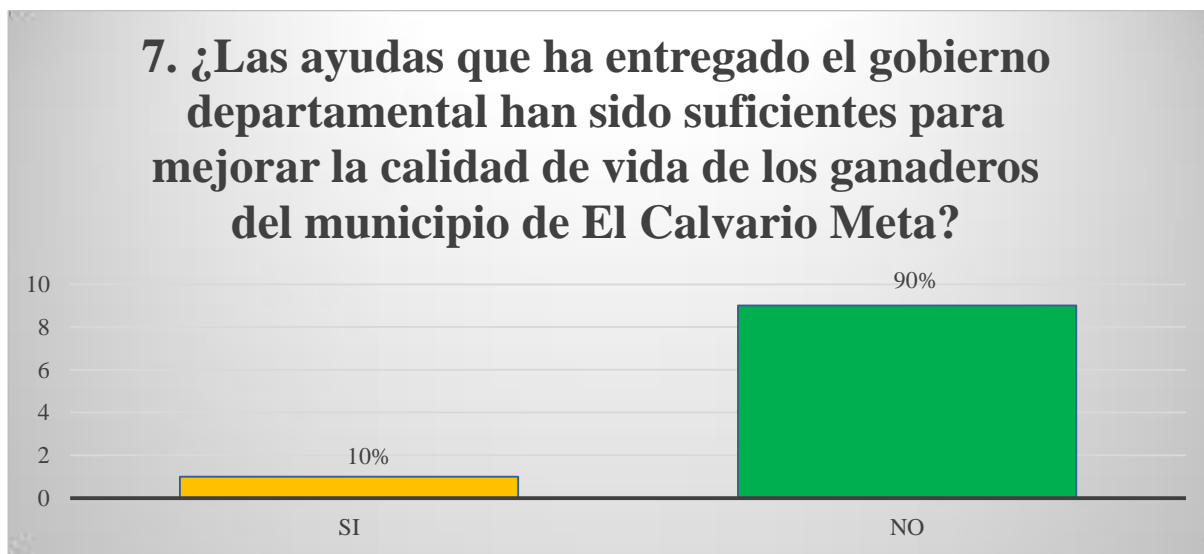
Fuente: *Elaboración Propia*

Análisis: De acuerdo con la pregunta ¿Qué clase de tecnología ha utilizado para el mejoramiento de su actividad ganadera en su finca?

El 56% manifiesta que no ha utilizado ninguna tecnología en su finca, el 22% ha utilizado el mejoramiento genético y otro 22% inseminación artificial. Las nuevas tecnologías del sector ganadero, donde la automatización es protagonista, siguen una meta clara: mejorar la productividad en la finca y de las explotaciones ganaderas con ello hacer la vida más fácil al ganadero, además, mejorando el aprovechamiento de los recursos naturales existentes. Vemos que la mayor parte no cuenta con tecnología lo cual hace más costoso a la hora del trabajo y a la hora de competir con los grandes productores ganaderos que si cuentan con estas tecnologías. Según los estudios que han realizado sobre la raza Normanda radican en un esquema de selección muy eficiente, cuyo propósito son el mejoramiento de las capacidades lecheras y el mantenimiento de la calidad en la producción de carne, nos damos cuenta de que falta más mejoramiento genético y más apoyo por parte del ente territorial y de la gobernación del Meta.

### Gráfica 7.

Resultados pregunta No. 7



Fuente: *Elaboración Propia*

Análisis: De acuerdo con la pregunta ¿las ayudas que ha entregado el gobierno departamental han sido suficientes para mejorar la calidad de vida de los ganaderos del municipio de El Calvario Meta?

El 90% dicen que las ayudas no son suficientes y solamente el 10% dicen que sí. Esto se debe a que hay muy pocos programas que beneficien a los pequeños productores ganaderos, por lo que los predios no cuentan con escritura pública u otro requisito necesario para poder aplicar, la gran mayoría benefician a medianos y grandes productores, ellos cuentan con los requisitos que exige la ley a la hora de implementar el proyecto. Nos damos de cuenta en la magnitud del problema analizando la identificación que realizó la secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural en el 2018, esta secretaria caracterizo a 5016 productores de ganadería doble propósito que se encuentran asociados y mediante un proyecto apoyo a 375 en el fortalecimiento de la actividad ganadera, siendo excluidos el 92,52 % lo que quiere decir que beneficio a 7,47 % del total de productores. De igual manera La Alcaldía Municipal de El Calvario manifiesta no haber apoyado a ningún productor ganadero porque no cuenta con recursos para este fin y el presupuesto es muy limitado.

**Gráfica 8.**

*Resultados pregunta No. 8*



Fuente: *Elaboración Propia*

Análisis: De acuerdo con la pregunta ¿Qué tiempo y seguimiento le dedica a su actividad ganadera en su finca a la semana?

El 40 % manifiesta que 16 horas, el 30% 8 horas, el 10% 4 horas, el 20 % más de 16 horas.

Según lo que manifiestan los productores ganaderos de El Calvario Meta dedican poco tiempo a la actividad ganadera, debido a que algunos de ellos tienen cultivos como es el frijol, lulo, maíz y entre otros, con ello tienen que coordinar el tiempo en cada actividad que realizan.

### Gráfica 9.

Resultados pregunta No. 9



Fuente: *Elaboración Propia*

Análisis: De acuerdo con la pregunta ¿Realiza la alcaldía municipal seguimiento a los productores de ganadería para constatar o verificar la ayuda que dio el municipio? El 90% manifiesta que la Alcaldía Municipal no hace seguimiento a los proyectos para constatar o verificar la ayuda que se le dio al pequeño productor ganadero y el 10% dice que si hace seguimiento. Este es un factor muy importante, al no hacer seguimiento y evaluación de la inversión de estos proyectos instalados en territorio hay muchos productores que venden lo que

les dieron en el proyecto y en poco tiempo ya no tienen nada, por esta razón no se ve el impacto del proyecto en el transcurso de varios años.

La Alcaldía Municipal de El Calvario Meta hace muy poca inversión en programas y proyectos de ganadería debido con los pocos recursos que llegan del (SGP) por ser un Municipio de sexta categoría, de igual manera no hay una secretaría de agricultura que gestione y lidere proyectos en el tema ganadero, por otra parte, el plan de Desarrollo Municipal lo aprobó el concejo y no hay un capítulo donde especifique la parte de la ganadería en el Municipio de El Calvario.

#### **Gráfica 10.**

*Resultados pregunta No. 10*



Fuente: *Elaboración Propia*

Análisis: según la pregunta ¿Dónde usted realiza la comercialización de su ganado, la oportunidad para competir en el mercado es?

El 54% dice que las oportunidades de competencia son buenas frente a otros productores, el 35% contestó que las oportunidades son regulares frente el mercado ganadero y por último, el 11% afirma que las oportunidades no son en mínimo favorables para la comercialización de su producto

Estas oportunidades pueden variar según la calidad del producto y la demanda que este tenga; porque hay razas que son de mejor calidad cárnica a la hora de comercialarla de igual manera los comerciantes se llevan parte de la ganancia a la hora de la venta y, un gran porcentaje no posee buena infraestructura en vías lo cual genera costos a la hora de vender el ganado, disminuyendo significativamente la rentabilidad a los productores.

#### Análisis general de encuesta y entrevista a ganaderos

Teniendo en cuenta el análisis de todas las preguntas de la encuesta y de las entrevistas realizadas a los ganaderos podemos decir que los factores más relevantes que incrementa la problemática para que se viabilicen los proyectos a los pequeños productores son: el no contar con títulos de propiedad de sus predios, de igual manera, el gobierno central a muchos no les puede ayudar porque no están asociados, porque están aferrados a las costumbres antiguas y no conocen el tema que se ha venido dando en el mundo entero como es la globalización de mercados.

Según el análisis y teniendo en cuenta las acciones por parte de la administración del Departamento del Meta, podemos decir que son estas las empleadas para el fortalecimiento: El gobierno debería centrarse en capacitar y mostrar a los pequeños productores los beneficios a los que pueden acceder cambiando los paradigmas en los cuales se sustenta la actividad ganadera de la región, ellos siempre piensan en los métodos rudimentarios y no experimentan las nuevas soluciones; además, el gobierno debería tener un seguimiento a largo plazo para evidenciar el crecimiento de estos pequeños productores, adicionalmente, se deben analizar las necesidades



generadas por flagelos del pasado y así obtener más beneficios de incentivos económico por parte de las entidades financieras.

El gobierno Municipal hace muy poca inversión en la actividad ganadera, de igual manera en el plan de desarrollo no se ajusta a las necesidades en la solución de mejorar la vía principal y las vías terciarias.

. Los predios ganaderos están ubicados predominantemente en la cordillera donde las vías sufren las inclemencias de los largos inviernos, las pasturas de las fincas son la mayoría pasto naturales de la región los cuales también los afecta el invierno. Gran parte de los entrevistados manifestaron que no reciben ayuda del ente territorial Municipal y algunos muy pocos recibieron ayuda del gobierno Departamental.

Evidenciamos que, si los productores mejoran la genética, pasturas e infraestructura en sus fincas y cumplen con el reglamento sanitario, pueden llegar a tener mejores resultados y competir en los mercados Nacionales con altos estándares de calidad.

## Conclusiones

Se identificó que una gran mayoría de productores no cuentan con las condiciones necesarias para fortalecer el tema ganadero debido a que el ente territorial no hace inversiones por lo que no hay una planificación y un seguimiento a los proyectos, esto también se debe a que los recursos que maneja el ente territorial son muy reducidos debido a que es un municipio de sexta categoría y la mayor parte de los proyectos vienen del orden Departamental por ello este sector ganadero ha tenido muy poco apoyo.

Tenemos el elemento primordial como base la raza criolla, cebuinos, normandos que nos proporcionara los nuevos índices para cruzamientos con otras razas y así obtener la calidad a partir de esta, la tecnología más apropiada para mejorar la producción de carne, leche y reproducción, resultados positivos que se verán a lo largo del tiempo de la mano con la riqueza biológica, nutricional y ambiental que están presentes en el Departamento del Meta y en especial en el Municipio de El Calvario Meta.

Las necesidades de mercado local, Departamental, Nacional e internacional y sus reglamentaciones permiten visionar que la tradición cultural de los productores (pequeños y medianos) empiecen a proyectarse en verdaderos mercados competitivos con calidad y dejar atrás la producción de carne rudimentaria. El esfuerzo que han hecho los grandes productores con las empresas privadas y el sector público apostando al fortalecimiento de sus ganaderías en el Departamento del Meta con sus sistemas de ganadería como cría, doble propósito, ceba y leche, unidades donde cada productor ganadero se especializan de acuerdo con su infraestructura en sus fincas, capacidad económica, capacidad y conocimiento empresarial y la visión del mercado.

Aquí es donde es importante que las asociaciones ganaderas tracen y proyecten unificadamente sin dejar por fuera los pequeños y medianos productores, porque la competencia

no es dentro de nuestro Departamento es con lo demás Departamentos donde permanecerá su posición de acuerdo con la calidad de sus ganados.

Tierra tenemos y en su gran mayoría está en los pequeños y medianos productores, pero en el Municipio de El Calvario falta que el gobierno Municipal invierta en el tema de escrituración de predios, los pequeños no tienen la infraestructura no tienen la capacidad económica, no tienen la visión del mercado en donde deben enfrentar la creciente demanda de alimentos y los retos de apertura y globalización de la economía, por eso es importante fortalecer a cada productor que tenga su predio legalizado con ello el gobierno Departamental y municipal pueden llegar a hacer las inversiones en proyectos que beneficien a la población de ganaderos en el Municipio.

Es importante resaltar que los pequeños y medianos productores deben de ser priorizados tenidos en cuenta en cualquier proyecto agropecuario, porque son la base primordial partiendo que tienen las razas criollas resistentes a las enfermedades y a adaptación del suelo en los diferentes pisos térmicos, para los cruzamientos y posteriormente empezar a utilizar las tecnologías en sus crías de acuerdo a la actividad ganadera que se maneje en su finca, ya que la raza criolla se encuentra en peligro de extinción; a los pequeños y medianos productores se les debe exigir una capacitación obligatoria y se les certifique: “apoyo para el fortalecimiento de los estados nutricionales de la fincas, buenas prácticas ganaderas y de ordeño, implementación de sistemas silvopastoriles, formaciones en labores culturales y de mayordomía. Estas formaciones van a ser un indicador para la evaluación y seguimiento del proyecto, además ir cambiando la mentalidad cultural y enfocarnos a los mercados competitivos de ganadería.

Para concluir, podemos decir que, los factores más relevantes que causa la problemática son la poca planeación en políticas públicas del ente territorial en este sector, por tanto, las acciones que debe realizar la administración para enfrentar esta problemática son una planeación a corto, mediano y largo plazo, un seguimiento a los proyectos y que estos queden incluidos en los planes de desarrollo Municipal y a la vez del Departamento.

## Recomendaciones

La secretaria de Agricultura y desarrollo Rural del Departamento del Meta debe realizar un verdadero diagnóstico que contemple un censo de los productores que tienen la verdadera vocación en esta actividad ganadera, para que los planes, programas y proyectos enfocados a la parte agropecuaria se canalicen los recursos económicos para asegurar y garantizar la continuidad sin interrupción por lo menos en los 4 años del gobierno de turno.

Se recomienda el seguimiento a los productores que hayan recibido una ayuda o beneficio por parte del Departamento del Meta como apoyo al fortalecimiento de su sistema productivo para evaluar los resultados.

Un factor negativo para la baja producción ganadera se encuentra en los pequeños y medianos productores, que en su gran mayoría siguen con las prácticas rudimentarias como arraigo cultural donde se centra en la actividad económica netamente comercial, por eso no pueden competir en los mercados y sus ingresos no llenan las expectativas económicas, y por esta razón los grandes productores los absorben sacándolos de mercado.

Se recomienda a los pequeños y medianos productores cambien las prácticas ganaderas con modelos de innovación tecnológica y poder competir con los mercados Departamentales, Nacionales e internacionales.

Mientras los productores no estén asociados no van a recibir beneficios económicos y en los temas de proyectos productivos que manejan las secretarías de agricultura, es por ello por lo que se recomienda que la administración municipal lidere una campaña de sensibilización de la importancia de estar asociados.

De acuerdo con la necesidad de los ganaderos del Municipio se recomienda que la administración Departamental o la municipal tenga profesionales veterinarios o zootecnistas para

que asesore en temas de vacunación, genética, inseminación artificial, ya que muchos ganaderos no conocen las prácticas y no tiene las costumbres de los ciclos de vacunación, y los periodos adecuados para hacer inseminación.

Se recomienda a la administración Departamental que: primero, revise el presupuesto y el monto para un programa agropecuario que identifique cuáles serán las ayudas o los beneficios y a qué clase de productor va dirigido.

Teniendo presente la ubicación del municipio El Calvario y con las distancias de una vereda a otra, por caminos de herradura donde es difícil el acceso por las condiciones topográficas, recomendamos a los gobiernos de turno que realicen las inversiones necesarias para mejorar las vías que conducen a las fincas ganaderas.

### Referencias Bibliográficas

Di Pietro-Paolo, L. J. (2001), *Hacia un desarrollo integrador y equitativo: una introducción al desarrollo local* (págs. 13-50). Ediciones CICCUS. Recuperado de <http://www.bibliotecavirtual.info/wp->

Ganadero, C. (13 de Junio de 2019). *Una lectura rural a la realidad de Colombia*. <https://www.contextoganadero.com/ganaderia-sostenible/por-que-la-ganaderia-es-tan-importante-en-colombia>

Gobernación del Meta. (2020 - 2023). *Plan de Desarrollo Departamental del Meta "Hagamos grande al Meta"*. [https://devx.meta.gov.co/media/centrodocumentacion/2020/06/18/Ordenanza\\_No\\_1069\\_GACETA1652.pdf](https://devx.meta.gov.co/media/centrodocumentacion/2020/06/18/Ordenanza_No_1069_GACETA1652.pdf)

Plan de Desarrollo Económico y Social, (2016 - 2019) "El Meta, Tierra de Oportunidades. Inclusión, Reconciliación, Equidad".. Gobernación del Meta. <https://ceo.uniandes.edu.co/images/Documentos/Gaceta%20%20Plan%20de%20Desarrollo%20del%20Meta%202016-2019.pdf>

Gobernación del Meta. (10 de Septiembre de 2018). Documento Técnico. Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural Villavicencio, Meta, Colombia. <https://www.meta.gov.co/secretaria/secretaria-de-agricultura-y-desarrollo-rural/3>

Gobernación del Meta. (10 de Septiembre de 2018). Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Documento Técnico. Villavicencio, Meta, Colombia. <https://www.meta.gov.co/secretaria/secretaria-de-agricultura-y-desarrollo-rural/3>

Asociación Colombiana de Ganado normando, 2004, Incomparable en el sistema de doble propósito, Agricultura de las Américas, edición 331, julio 2004, pp37.  
<https://www.asonormando.com/>