

# Capítulo 2

# El empoderamiento social y su influencia en la sustentabilidad comunitaria de las empresas cooperativas del municipio de San Pedro Tapanatepec

Xochitl Berenise Gonzales Torres<sup>1</sup>  
Martha Cecilia Méndez Prada<sup>2</sup>

## Resumen

Actualmente, las comunidades buscan ofrecer un nivel de vida decoroso a sus pobladores. Por tanto, se considera la sustentabilidad comunitaria como un proceso en el cual la participación de sus miembros es indispensable para propiciar el manejo adecuado de sus recursos, a través del reconocimiento de su territorio, generando con ello un intercambio económico equilibrado. Esto permite a estas comunidades desarrollar capacidades y recursos para controlar su situación de vida. El surgimiento de empresas cooperativas para el logro de estos objetivos en los diversos territorios responde a las necesidades sociales, principalmente a la disminución de las brechas de desigualdad social y económica, generando empoderamiento social en dichas comunidades. Todo esto está alineado con los objetivos de la Agenda 2030 en materia de sostenibilidad. El objetivo de la investigación es analizar si el empoderamiento social presente en las cooperativas influye de forma positiva en la sustentabilidad comunitaria. Por lo tanto, la metodología propuesta para la obtención y recolección de información responde a las necesidades de una investigación mixta para correlacionar las variables de estudio.

**Palabras clave:** Empoderamiento social, cooperativas, sustentabilidad comunitaria, territorio.

---

1 Estudiante de Doctorado en Ciencias del Desarrollo Regional y Tecnológico por parte del Instituto Tecnológico de Oaxaca, línea de investigación Desarrollo regional sustentable. Correo: [xbgt77@gmail.com](mailto:xbgt77@gmail.com), México, cp. 68000

2 Doctora en Ciencias, Corporación Universitaria del Caribe, CECAR, línea de investigación Competitividad. Correo: [martha.mendez@cecar.edu.co](mailto:martha.mendez@cecar.edu.co), Colombia, cp.: 700001

*Social empowerment and its influence on community sustainability of cooperative enterprises in the municipality of San Pedro Tapanatepec*

**Abstract**

Currently, communities are seeking to offer a decent standard of living to their inhabitants, therefore, seen community sustainability as a process where the active participation of its members is essential to promote the proper management of their resources through the recognition of their territory, thus generating a balanced economic exchange, allowing them to develop capacities and resources to control their living situation. The emergence of cooperative enterprises for the achievement of these objectives in the various territories, responds to social needs, mainly to reduce the gaps of social and economic inequality, generating social empowerment in these communities, all aligned with the objectives of the 2030 agenda in terms of sustainability. The research objective is to analyze whether the social empowerment present in the cooperatives positively influences community sustainability, therefore, the proposed methodology for obtaining and collecting information responds to the needs of a mixed research to correlate the study variables.

**Keywords:** Social empowerment, cooperatives, community sustainability, territory.

**Introducción**

A raíz de la publicación del Informe Brundtland de 1987, el concepto de desarrollo sustentable se refiere a la satisfacción actual y futura de la población humana. Posteriormente, con los acuerdos propuestos en la Agenda 21, la creación de indicadores en materia de sostenibilidad en niveles espaciales y temporales se vuelve indispensable. Por lo anterior, la necesidad de generar indicadores acordes a las comunidades, tomando en consideración los aspectos culturales, sociales, ambientales, políticos y territoriales, como lo señala Galván Martínez et al. (2016), con la participación de sus pobladores, servirá para conocer la realidad en la que viven. De tal manera, la sustentabilidad comunitaria ocupa un lugar importante en el desarrollo de las comunidades al ser considerado un proceso donde la participación de sus pobladores es

indispensable para el bien común. Autores como Velázquez-Sánchez et al. (2017) refieren que la relación integral del ser humano con la naturaleza representa una alternativa de sustentabilidad comunitaria, siempre y cuando se logre la adaptación entre el desarrollo y la comunalidad.

De aquí, la importancia de reconocer las capacidades, fortalezas y competencias de la sociedad como una vía fundamental para el desarrollo y transformación de las comunidades, tal como refiere Silva & Loreto (2004) al señalar que este proceso, donde los miembros de una comunidad desarrollan conjuntamente capacidades y recursos para controlar su situación de vida bajo un actuar comprometido y consciente, se denomina empoderamiento social. En este contexto, la participación de la comunidad en organizaciones que trabajan en coaliciones para mejorar la calidad de vida de la localidad constituye un proceso de trabajo en equipo. De aquí que las empresas cooperativas, por sus características de constitución y lineamientos, sean organizaciones donde las personas buscan un bien común más que el lucro. Las características particulares del municipio de San Pedro Mixtepec, ubicado en el estado de Oaxaca, permiten analizar si el empoderamiento social presente en las cooperativas influye de forma positiva en la sustentabilidad comunitaria del municipio.

## **Problema de Investigación**

Diversos investigadores en el ámbito de la Sustentabilidad Comunitaria, como Zarta Plinio, Toledo Víctor, Galván Dánae, Fernán José, Espejel Ileana, Moreno Federico, Velázquez María, Rivera Silva y Vergara María, han analizado la naturaleza e importancia de generar sociedades sustentables. Además, han destacado la necesidad de desarrollar un enfoque basado en valores de la sociedad que abarque aspectos económicos, culturales, territoriales y políticos de manera armoniosa a favor de estas sociedades.

El caso de México no es la excepción, ya que es un país comprometido con el desarrollo sustentable. Por lo tanto, es fundamental que este compromiso permee todas sus comunidades. Considerar las dimensiones de la Sustentabilidad Comunitaria y fusionarlas de manera armoniosa a través de la participación de la comunidad es determinante para su desarrollo (Galván, Fermán y Espejel, 2016).

Es importante mencionar que, para la presente investigación, se considera la Sustentabilidad Comunitaria (SC) como la variable dependiente, cuyas dimensiones se abordarán en lo económico, social, cultural, político y ecológico. A continuación, se describirán las interrelaciones de estas dimensiones vistas desde la comunidad. La dimensión social de la sustentabilidad comunitaria juega un papel decisivo en la participación e hibridación de saberes al proporcionar a la comunidad la forma de ejercer sus derechos. Cardoso-Ruiz et al. (2016) señala estas formas como la representación participativa y comunitaria, denominada democracia. Además, incorpora elementos como la transparencia y el control social al conformar sus modos de organizarse.

Por su parte, la dimensión económica surge como una necesidad debido a la precariedad en los sistemas de comercio. Scoones (1998:38) señala que “los productos rurales ofrecen una importante contribución si se fomenta su producción, pueden sostenerse por sí mismas las comunidades”, creando mecanismos en pro de la independencia económica. En este mismo orden de ideas, en la construcción de una identidad cultural que permita generar valor a la comunidad, Acosta & Gudynas (2011) indican que la dimensión cultural se refiere a las acciones de proteger el patrimonio cultural, tradiciones, modos de vida y cosmovisión, es decir, al resguardo del patrimonio tangible e intangible de las comunidades que forma parte de una herencia indígena.

En la búsqueda de la transformación social, la dimensión política se encuentra centrada en la redistribución, reciprocidad, igualdad y equidad, donde la comunidad pueda vivir dignamente con respeto a la naturaleza. Toledo & Ortiz (2014) indican que, en el reconocimiento del territorio, la sustentabilidad surge como una fuerza emancipadora de las comunidades a través del poder social. De aquí que la participación en todos aquellos proyectos alternativos que se desarrollan en determinados territorios abre una perspectiva teórica y práctica que permite identificar el empoderamiento social, donde el objetivo está centrado en disminuir las brechas de rezago y marginación de las comunidades.

De manera similar, ocurre con la dimensión ecológica al identificar los recursos creados por la interacción del individuo con el entorno natural. Esto permite hacer frente a mantener o mejorar las capacidades de la comunidad. Por tanto, la visión para identificar el acceso y control de los recursos dependerá de las características de los modos de vida de la comunidad. Al respecto, Scoones (1998:7) señala que “un medio de vida sostenible depende

de la capacidad de un sistema para mantener la productividad cuando está sujeto a fuerzas perturbadoras, lo que implica evitar el agotamiento de sus recursos naturales”.

A partir de lo expuesto, surge como propuesta el empoderamiento social como aquella vía necesaria para el desarrollo y principalmente para la transformación de las comunidades. Para efectos de la presente investigación, se ve como la variable independiente, misma propuesta que se analiza desde su dimensión de acuerdo con los niveles: a) individual, b) organizacional y c) comunitario. A continuación, se expresa el origen y los objetivos de esta con las comunidades en donde se integran. Tal como lo señala Silva & Loreto (2004), el empoderamiento social como un proceso en los diversos niveles inicia desde la acción individual participando en actividades comunitarias y equipos de gestión laboral, experimentando el aprendizaje en la toma de decisiones. Este aspecto cognitivo se refleja en el entorno del individuo.

En este contexto, el siguiente nivel, tal como lo señala Zimmerman (2000, citado en Silva y Loreto, 2004), el agregado social, es aquel donde las organizaciones promueven oportunidades para las personas, sirviendo como contextos para desarrollar y ejercer el poder social. Analizado desde el punto de vista como unidad de análisis, esto implica el fortalecimiento de la organización en su conjunto para lograr sus objetivos sociales. Desde este punto de vista, se dice que las cooperativas, al tener objetivos sociales y conformarse para abordar problemas socioeconómicos basados en valores, integran miembros en beneficio de sus comunidades.

Partiendo de este hecho, Villacrés Montesdeoca & Lascano Aimacaña (2014) señalan la importancia de las cooperativas, ya que están sujetas a las condiciones y exigencias del mercado capitalista. La eficiencia operativa de estas es un elemento clave para asegurar el beneficio de sus socios al establecer, captar y colocar activos productivos que generen su rentabilidad. Con ello, se desarrollan las capacidades que se traducen en el empoderamiento de las organizaciones, necesario para su funcionamiento continuo.

A la par de la dimensión organizacional, la dimensión comunal se ve desde dos perspectivas: como comunidad empoderadora y como comunidad empoderada. Al respecto, Silva & Loreto (2004) señalan que este proceso es el resultado del empoderamiento que se ha alcanzado de manera individual para trabajar como parte de un conjunto y, con ello, dotar a toda la comunidad

de los recursos necesarios para todos sus miembros. Por lo tanto, incluir elementos como procesos locales para la toma de decisiones implica un sistema de gobierno abierto cuyo liderazgo esté orientado en favor de la misma comunidad.

Dadas las características de las variables que se abordarán en la presente investigación, es importante mencionar las particularidades que se relacionan con el municipio bajo estudio, como se enuncia a continuación. San Pedro Tapanatepec es un municipio ubicado al sur de Oaxaca, cuya organización social está vinculada a la explotación de los recursos naturales de su territorio. Es relevante destacar que, al encontrarse cerca del Océano Pacífico, cuenta con un importante número de cooperativas, tanto en el sector pesquero como en el sector financiero.

Para el caso del municipio de San Pedro Tapanatepec, según datos de la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de Oaxaca (2011), las principales actividades económicas relacionadas de manera significativa con el Producto Interno Bruto son el comercio, la agricultura y la ganadería. De esta manera, las características de las cooperativas establecidas en el municipio no están exentas de las diversas problemáticas que enfrentan estas mismas organizaciones a nivel nacional, tal como lo señala Nenadovic et al. (2018):

- Problemas de equidad social al distribuir derechos de aprovechamiento y apoyos.
- Políticas traducidas en programas y proyectos de apoyo que no favorecen al sector cooperativo.
- Falta de capacitación para la administración de la cooperativa.
- Falta de infraestructura y técnicos para su operación.

Por su parte, el Plan de Desarrollo Municipal de San Pedro Tapanatepec (2019), señala que, las cooperativas carecen de:

- Falta de conocimiento para la operación.
- Falta de programas de Capacitación.
- Bajos rendimientos
- Falta de infraestructura para su operación

- Deficiencias en la comercialización y segmentación de mercado

Si bien es cierto, los problemas señalados atienden al carácter económico, es importante considerar que las mismas exigencias del mercado han llevado a las comunidades a transitar por un proceso de intercambio de conocimientos y saberes a través de empresas de los comuneros. Por tanto, la forma de relacionarse responde a las mismas necesidades de cohesión y cooperación para su propio beneficio.

Dentro de los problemas que repercuten directamente en la comunidad se encuentra la igualdad entre hombres y mujeres, así como la participación que garantice las mismas oportunidades para ambos géneros y, en general, cualquier actividad que promueva la participación social, política, educativa y económica en beneficio de la sociedad (H. Ayuntamiento Constitucional de San Pedro Tapanatepec, 2019).

Los indicadores, como el rezago educativo, el acceso a la salud, la vivienda, entre otros, reflejan problemas estructurales y fundamentales, ya que hacen referencia a condiciones adversas en el desarrollo de las comunidades. Al respecto, Alcañiz Moscardó (2008) menciona que para poner en marcha el proceso de desarrollo, debe haber la creación y atracción de empresas competitivas que fomenten el empleo, teniendo en cuenta las características particulares de la sociedad y su población.

Por parte del municipio de San Pedro Tapanatepec, el Plan de desarrollo Municipal PDM (2019) reconoce sobre estas carencias:

- Bajas oportunidades de empleo y autoempleo
- Desigualdad política y social de las mujeres
- Pérdida de la lengua indígena
- Altos índices de adolescentes que no asisten a la escuela
- Violencia intrafamiliar y en el noviazgo
- Instalaciones educativas inadecuadas
- Altos niveles de rezago educativo
- Insuficientes espacios médicos
- Insuficiente cobertura a servicios básicos



- Dificultad para obtener la canasta básica.
- Inadecuada alimentación y altos índices de desnutrición.
- Carencia de áreas para adultos mayores
- Carencia de empleo a profesionales

Por tanto, con el reconocimiento de la problemática planteada, se señala la importancia de identificar los aportes del empoderamiento social, cuyo objetivo es mejorar las condiciones de vida de los pobladores de las comunidades bajo estudio. Además, estos aportes podrán ser objeto de observación para mejorar la articulación de las empresas (cooperativas) en la comunidad e incidir de forma positiva en el desarrollo de su población.

Aunado a lo anterior, con la creación de los Programas Nacionales Estratégicos, las instituciones comprometidas con la ciencia y tecnología organizan esfuerzos de investigación para abordar las problemáticas actuales. Tal es el caso de la soberanía alimentaria, los sistemas socioambientales y la sustentabilidad, que incluyen la conservación de ecosistemas terrestres, costeros y marinos con manejo y producción sustentable. El abordaje debe ser multidimensional, considerando la diversidad de saberes y experiencias de las comunidades.

## **Justificación**

Uno de los objetivos primordiales de los Programas Nacionales Estratégicos es investigar de manera holística los problemas de las comunidades. Es importante señalar que la articulación de las capacidades científico-técnicas y la colaboración de los actores sociales son fundamentales para brindar una atención integral a los problemas que requieren soluciones. Una vez que se atiende la agenda general y se comprenden los problemas en su compleja dinámica y estructura, es necesario proponer y generar acciones concretas que contribuyan a resolver la problemática descrita. Por lo tanto, la presente propuesta pretende incidir de manera positiva en el fortalecimiento, consolidación y participación de las comunidades más vulnerables.

La presente investigación se realiza con el propósito de contribuir al conocimiento existente sobre el empoderamiento social en la sustentabilidad comunitaria del municipio de San Pedro Tapanatepec. Esto se hace considerando

el enfoque del desarrollo local y diseñando un modelo teórico explicativo que abarca varias áreas del conocimiento para analizar las variables de estudio en el marco de los enfoques y teorías adoptadas. Por lo anterior, el estudio pretende analizar la variable de sustentabilidad comunitaria desde la teoría del desarrollo, a través de sus dimensiones. Sin embargo, al ser una demarcación territorial específica, es indispensable considerar la perspectiva del territorio, los recursos comunes y la cultura en la identificación de los indicadores. Como señala Toledo & Ortiz (2014), esto es necesario debido a que México es un país multicultural.

En cuanto a la variable de empoderamiento social, esta será abordada desde la Teoría del desarrollo endógeno. Sin embargo, es importante mencionar que, al centrarse en las organizaciones y las empresas, la teoría de las relaciones de poder, propuesta por French y Raven (1959), puede ser utilizada en el ámbito local. Por tanto, como indica Santillana (2005), desde su expresión social, se analizan las diversas relaciones que surgen de las interacciones humanas. Este término está implícito en una comunidad, y las manifestaciones en lo político, económico, religioso, entre otros, expresan la relación entre individuos en ese contexto.

Si bien es cierto que el aspecto social resulta ser el más complejo, la teoría del desarrollo local marca en su conceptualización prácticas generadas por las interacciones del modelo de crecimiento y desarrollo. Por lo tanto, plantear el empoderamiento social como una propuesta representa una vía adecuada para el bienestar de las comunidades. De tal manera que se considera la teoría del desarrollo local (endógeno) en sus dimensiones económicas y locales para analizar la contribución y participación de los actores que se formalizan a través de alternativas para construir sociedades empoderadas. Con ello, la dimensión local provee atributos positivos para las comunidades rurales y aquellas donde la desigualdad se refleja en su población.

En lo que respecta a la justificación teórica, se debe considerar que Oaxaca es uno de los estados con mayor porcentaje de población en condiciones de pobreza (66.4 por ciento), cuyas localidades son rurales y su población se encuentra ocupada en actividades primarias, con un total de 250,410 unidades económicas, de las cuales 393 pertenecen a cooperativas de diversos sectores (DENUE, 2021).

Por otra parte, es importante resaltar que el Corredor Transístmico de Tehuantepec es uno de los proyectos a nivel regional que se incorpora en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024 de la administración actual. Su propósito es unir el Golfo de México con el Pacífico Sur para crear una vía de comunicación entre ambos océanos, beneficiando así a más de 76 municipios y centrandos sus esfuerzos en ayudar a la población más vulnerable y menos favorecida mediante la generación de empleo y mayor ingreso, respetando la identidad de las comunidades y pueblos indígenas (SEGOB, 2018), dentro de los cuales forma parte el municipio de San Pedro Tapanatepec.

Por otra parte, México se comprometió a avanzar en materia de desarrollo sustentable para garantizar a nivel local y comunitario, según el artículo 2 constitucional, que señala el abatimiento de las carencias y rezagos que afectan a los pueblos y comunidades. Los municipios, estados y la federación tienen la obligación de coadyuvar a las actividades productivas y el desarrollo sustentable de las comunidades. Así pues, generar información a nivel local, considerando las variables en el contexto, permitirá obtener un panorama más cercano a la realidad que viven las comunidades (Galván Martínez et al., 2016). Dentro de las consideraciones relacionadas con la justificación teórica, es importante analizar la situación de desarrollo comunitario del municipio seleccionado.

Con respecto a la justificación metodológica, se llevará a cabo mediante un diseño de investigación mixto que contempla tres etapas, cada una de ellas con la aplicación de instrumentos y técnicas cualitativas y cuantitativas para el tratamiento de las variables de economía social y solidaria y sustentabilidad comunitaria en el área de estudio y su análisis. Esto se realiza con el propósito de responder a la pregunta general de esta investigación y cumplir con cada uno de los objetivos planteados. En este sentido, las características de la investigación son de tipo no experimental, ya que no se manipulará ninguna de las variables del fenómeno. Solo se realizará una revisión de este. Es importante señalar que la presente investigación es de tipo transversal y se considerarán como referencia estudios realizados sobre la Economía Social y Solidaria (ESS) y la Sustentabilidad Comunitaria (SC) con un intervalo máximo de 10 años anteriores, con el fin de acotar los resultados.

En cuanto a la utilización del método cualitativo, este permitirá obtener una comprensión de las variables al emplear la observación natural como

técnica principal. Esto se llevará a cabo a través de la observación científica para la obtención de datos primarios, que serán derivados del mapeo y diagnóstico situacional de la ESS y la SC en el municipio seleccionado. El objetivo es obtener de manera participativa, junto con el contexto de la comunidad, las variables relacionadas con la sustentabilidad comunitaria. En relación con el mapeo de las variables, se utilizarán herramientas analíticas como diagramas, figuras y esquemas para visualizar la sustentabilidad comunitaria.

Por otro lado, en la investigación cuantitativa, se llevará a cabo un análisis descriptivo y econométrico utilizando como fuentes de información los datos recopilados de los actores involucrados en la sustentabilidad comunitaria. El método de análisis se basará en la estadística descriptiva e incluirá medidas de varianza, covarianza, pruebas t, Chi cuadrado, desviación estándar, entre otros. Además, se adaptará el modelo de sustentabilidad comunitaria incorporando sus indicadores en una ecuación que describa la relación entre las variables. Esto permitirá determinar el valor de la variable dependiente (sustentabilidad comunitaria) en función de los valores atribuidos a las variables independientes (economía social y solidaria).

En lo que respecta a las características de los municipios, se recopilará información de datos primarios y secundarios obtenidos a través de una encuesta de escala Likert que se aplicará a los responsables del manejo de las cooperativas del sector. También se utilizará información proporcionada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía y el Directorio Estadístico de Unidades Económicas. Todo esto servirá para determinar las características socioeconómicas asociadas a la sustentabilidad comunitaria. Este enfoque se fundamenta en el marco teórico y modelo teórico que permite la caracterización, categorización y operacionalización de variables.

Por último, la conjunción metodológica de los métodos cualitativos y cuantitativos permitirá el análisis y medición de las variables, además de establecer aproximaciones para comprender el fenómeno estudiado. Por ello, se considera que la evidencia empírica obtenida a través de la aplicación del diseño y los métodos propuestos será útil para investigaciones en otras áreas geográficas, poblaciones y comunidades.

A partir de lo planteado anteriormente, surge la siguiente pregunta: ¿De qué forma influye el empoderamiento social en la sustentabilidad comunitaria

de las cooperativas de San Pedro Tapanatepec? Esta pregunta se responderá a través del logro del objetivo de investigación, que se centra en analizar el empoderamiento social representado en las empresas cooperativas y su contribución a la sustentabilidad comunitaria en el municipio de San Pedro Tapanatepec, estado de Oaxaca.

## **Método del estudio**

La investigación es de tipo mixto concurrente. Como señalan Hernández Sampieri et al. (2014), el propósito de esta investigación es dar a conocer la incidencia que tiene el empoderamiento social (como variable independiente/ propuesta) en la Sustentabilidad Comunitaria (como variable dependiente/ problema) desde las empresas cooperativas establecidas en San Pedro Tapanatepec.

En la rama cualitativa, se busca entender el proceso de concepción de sustentabilidad comunitaria por parte de los integrantes de las comunidades y las cooperativas, así como las prácticas derivadas de ella, mediante entrevistas y observación. En la vertiente cuantitativa, se pretende determinar la incidencia de ciertas dimensiones y categorías derivadas de esas prácticas sobre la equidad social, la disminución de conflictos, la participación, entre otros aspectos, a través de la aplicación de un instrumento estandarizado. El estudio se llevará a cabo en 16 cooperativas registradas ante la DENUE en el municipio bajo estudio. Por lo anterior, se considera utilizar un enfoque mixto, ya que se pretende a) realizar análisis de tendencias (método cuantitativo) y b) explorar en profundidad (método cualitativo) debido a la complejidad del problema a analizar. De esta manera, se busca tener una mayor capacidad explicativa mediante la recolección y análisis cuantitativos y cualitativos, así como su interpretación conjunta para ayudar a explicar los hallazgos obtenidos y reducir la incertidumbre.

Es necesario enfatizar que la justificación de utilizar dicho método radica en la construcción de una realidad “objetiva” con respecto al problema de investigación, que es la sustentabilidad comunitaria, así como una realidad “subjetiva” relacionada con las diversas percepciones de sus miembros y las interacciones que ocurren entre ellos en sus experiencias individuales. En

otras palabras, se busca obtener una visión holística y amplia del problema de investigación.

Además, el objetivo del método mixto en esta investigación es lograr una perspectiva más amplia y profunda del fenómeno, caracterizando el objeto de estudio al recopilar evidencia tanto cualitativa como cuantitativa. Esto se hace con el propósito de expandir el conocimiento y obtener una comprensión más completa del problema. Se busca, mediante la utilización de diversos enfoques metodológicos, proporcionar seguridad y certeza en las conclusiones a través de la triangulación de la información.

## **Resultados esperados**

En el presente apartado, se llevará a cabo un análisis descriptivo de los datos relacionados con la identificación de las variables de empoderamiento social y sustentabilidad comunitaria. Estos hallazgos se describirán utilizando tablas, gráficos, dibujos, mapas mentales, etc. Para ilustrar la relación entre estas variables, el siguiente paso será realizar un análisis inferencial que responda a las preguntas de investigación e hipótesis. El objetivo principal de este estudio es evaluar la influencia del empoderamiento social en la sustentabilidad comunitaria en el municipio de San Pedro Tapanatepec. Esto se llevará a cabo considerando las características específicas del territorio y la cultura local, con respecto a su capacidad para enfrentar los desafíos del actual modelo económico capitalista dominante.

La presentación de un diagnóstico situacional de la variable de empoderamiento social es un resultado esperado de este estudio. Para lograr esto, se analizarán las particularidades del municipio bajo estudio, que incluyen sus costumbres, cultura, idioma, estructura gubernamental y municipal, entre otros aspectos relevantes.

## **Discusión de resultados**

El objetivo de esta sección es comparar, contrastar y discutir los resultados y procedimientos con los de otros autores. Además, se busca reconocer las debilidades (limitaciones), tanto en términos de espacio y territorio como de búsqueda y acceso a la información. Del mismo modo, se destacarán las fortalezas (aportes) del estudio. En el caso del municipio bajo estudio, se ha establecido un convenio de colaboración con la municipalidad en el ámbito de la investigación. Se enmarcarán los resultados dentro del contexto

de estudio, que en este caso se centra en el empoderamiento social en las empresas cooperativas y su impacto en la sustentabilidad comunitaria del municipio de San Pedro Tapanatepec, Oaxaca. Por lo tanto, el principal aporte de este estudio radica en el análisis de estas variables en el contexto comunitario.

Según las investigaciones realizadas por diversos autores, se ha llegado al consenso de que el empoderamiento social representa una vía para el desarrollo y transformación de la sociedad. Además, cuando esta variable se aborda a nivel individual, se fortalece la capacidad del individuo, lo que se refleja en sus acciones a nivel organizacional. Posteriormente, esta influencia se extiende a nivel comunitario, donde se consideran las necesidades de la sociedad en su conjunto.

El análisis del empoderamiento social abre puertas de oportunidad para los individuos, promoviendo la igualdad y equidad de género como componentes fundamentales de la justicia social. Como señalan Fritz & Valdés (2006), el enfoque social aborda las relaciones de género, mientras que el enfoque cultural, un elemento central del empoderamiento, se centra en las ideologías de género, es decir, las interpretaciones culturales, especialmente las construcciones históricas a lo largo del tiempo y el espacio.

Es importante destacar que la participación de las mujeres en el ámbito económico, empresarial y político ha adquirido un papel cada vez más liberador. Por lo tanto, analizar la participación del género femenino en estos procesos es fundamental para contribuir al conocimiento sobre cómo puede impulsarse el desarrollo de las comunidades y cómo pueden lograr la sustentabilidad. Este estudio, al analizar las variables mencionadas en el contexto de la investigación y al alinearse con los objetivos de la Agenda 2030, contribuye a la creación de ciudades y comunidades sostenibles (Objetivo 11) y a la reducción de las desigualdades (Objetivo 10) a través del fomento de emprendimientos sociales.

## Conclusión

Según los resultados esperados, se pretende concluir que el empoderamiento social, que es observable y medible en las empresas cooperativas del municipio de San Pedro Tapanatepec, influye de manera positiva en la sustentabilidad comunitaria. Sin embargo, es importante destacar que la dimensión cultural y el reconocimiento del territorio variarán y afectarán los resultados en cada comunidad, dado que la multiculturalidad presente en el Estado permite que cada comunidad tenga características particulares. Además, el uso de los recursos naturales en la gestión de estas empresas cooperativas está estrechamente relacionado con saberes ancestrales. En esta comunidad, la preservación de la lengua indígena y la cosmovisión son elementos presentes en las operaciones diarias y los modos de vida.

La creación de emprendimientos sociales, como las empresas cooperativas, permite la participación de la comunidad en diversos niveles. Además, estos emprendimientos responden a factores sociales presentes en las comunidades, como es el caso de San Pedro Tapanatepec, donde la asociatividad de los individuos es una característica que beneficia a los pobladores al abordar de manera efectiva los problemas estructurales.

## Referencias

- Acosta, A., & Gudynas, E. (2011). *El buen vivir o la disolución de la idea del progreso*. [https://www.researchgate.net/publication/271506103\\_El\\_buen\\_vivir\\_o\\_la\\_disolucion\\_de\\_la\\_idea\\_del\\_progreso](https://www.researchgate.net/publication/271506103_El_buen_vivir_o_la_disolucion_de_la_idea_del_progreso)
- Alcañiz Moscardó, M. (2008). *Redalyc.El desarrollo local en el contexto de la globalización*.
- Cardoso-Ruiz, R., Gives Fernández, L., Lecuona-Miranda, M., & NicolásGómez, R. (2016). *Elementos para el debate e interpretación del Buen vivir/Sumak kawsay*. [https://www.redalyc.org/jatsRepo/281/28150017005/html/index.html#redalyc\\_28150017005\\_ref23](https://www.redalyc.org/jatsRepo/281/28150017005/html/index.html#redalyc_28150017005_ref23)
- DENUE. (2021). Directorio Nacional de Unidades Económicas. *Censos Económicos*. <https://www.inegi.org.mx/app/mapa/denue/default.aspx>
- Fritz, H., & Valdés, T. (2006). *Igualdad y equidad de género: aproximación teórico-conceptual*.



- Galván Martínez, D., Luis, J., Almada, F., & Espejel, I. (2016). *¿Sustentabilidad comunitaria indígena? Un modelo integral Indigenous Community Sustainability? An Integral Model.*
- Nenadovic, M., María, X. B., Espinosa, J., Huff, S., Crisol, J. L., Medina, M., Valdez, D., Rodríguez, S., Dyck, V., & Weaver, A. H. (2018). *Diagnóstico Nacional de las Organizaciones Pesqueras en México.*
- PDM. (2019). *Plan de Desarrollo Municipal Sustentable (2019-2021).*
- Sampieri, R., Fernandez, C., & Batista, P. (1369). *Metodología de la investigación*. <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>
- Santillana, A. (2005). *El poder y sus expresiones.* [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1870-00632005000300010](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1870-00632005000300010)
- Scoones, I. (1998). *Sustainable Rural Livelihoods: A Framework for Analysis.* <https://opendocs.ids.ac.uk/opendocs/handle/20.500.12413/3390>
- Secretaría de Finanzas del Gobierno Estado de Oaxaca. (2011). *Plan Nacional de Desarrollo de la Región del Istmo 2011-2016.* A. [https://www.finanzasoaxaca.gob.mx/pdf/planes/planes\\_regionales/Istmo/Istmo.pdf](https://www.finanzasoaxaca.gob.mx/pdf/planes/planes_regionales/Istmo/Istmo.pdf)
- SEGOB. (2018). *Presentación del Programa para el Desarrollo del Istmo de Tehuantepec | Corredor Interoceánico- Istmo de Tehuantepec | Gobierno | gob.mx.* <https://www.gob.mx/ciit/articulos/presentacion-del-programa-para-el-desarrollo-del-istmo-de-tehuantepec-227166?idiom=es>
- Silva, C., & Loreto Maria. (2004, November 2). *Empoderamiento: Proceso, Nivel y Contexto.* Pontificia Universidad Católica de Chile. <https://www.redalyc.org/pdf/967/96713203.pdf>
- Toledo, V., & Ortiz, B. (2014). *MÉXICO, Regiones que caminan hacia la sustentabilidad. Una geopolítica de las resistencias bioculturales.* <http://www.cidesca.org.mx/archivos/E2-2.pdf>
- Velázquez-sánchez, R. M., Gómez-velázquez, J., Antonio, A., & Santiago, M. (2017). *Sostenibilidad comunitaria y turismo en los grupos.* 7(2), 156–159.
- Villacrés Montesdeoca, A. M., & Lascano Aimacaña, N. R. (2014). *La eficiencia operativa y su impacto en la rentabilidad de la Cooperativa de Ahorro y Crédito PISA limitada.* <https://repositorio.uta.edu.ec:8443/jspui/handle/123456789/20857>